



מדינת ישראל  
משרד הפנים  
המנהל הכללי

ה' בחשון התשע"ז  
6 בנובמבר 2016

לכבוד  
גב' טל וינטר  
חשבת מלווה בג'סר א - זרקא

שלום רב,

הנדון: סיום עבודתך כחשבת מלווה

עבודתך כחשבת מלווה בג'סר א – זרקא החלה ביום 1.1.2015 ומסתיימת ביום 13.11.2016. במהלך תקופת עבודתך עם משרד הפנים פעלת לליווי הרשויות הבאות: קלנסוואה, זמר, חצור הגלילית, כפר קאסם ורשויות נוספות. מדובר ברשויות מאתגרות ומורכבות הדורשות ידע מקצועי רחב במסגרת ההתמודדות היומיומית ועם צורך בבקרה הדוקה על ההוצאות הכספיות הישירות והפעולות של הרשות המקומית שמובילים להוצאות כספיות עקיפות.

תפקיד החשב המלווה מצריך הבנה מקצועית רחבה ומלווה לעיתים במתיחות עם בעלי תפקידים כאלו או אחרים ברשות המקומית. במהלך עבודתך הצלחת לשלב בין השניים: להפגין מקצועיות רבה מצד אחד, ולהעביר את הצורך המקצועי באופן שנקלט ע"י מקבלי ההחלטות ברשות המקומית בנועם ובהבנה. חשב מלווה מצטיין ניכר ביכולתו להעמיק להכיר את הנושאים השונים המובאים להחלטתו מדי יום, לעמוד בלחצים הרבים הכרוכים במילוי תפקידו, לשמש חומה בצורה למימוש עקרונות של מנהל תקין, שמירה על כספי ציבור והבחנה בין עיקר לטפל.

על פעילותך לחיזוק השלטון המקומי, עצמאותו ומסוגלותו שלוחה תודה והערכה.

בכבוד רב,

מרדכי כהן  
מ"מ המנהל הכללי

העתקים:

גב' לילי פיינטוך, מנהלת אגף בכיר לבקרה, תקצוב ופיתוח ברשויות המקומיות  
גב' אסתר הראלי, מנהלת יחידת תפעול במינהל לשלטון מקומי